



AVIS DE SOUTENANCE D'UNE THESE DE DOCTORAT

Le Directeur de l'Ecole Nationale des Sciences Appliquées a le plaisir d'informer le public
qu'une soutenance de thèse de Doctorat en

«**Sciences et ingénierie**»

aura lieu le 11/10/2025 à 10H30 à l'ENSA de Kénitra

La Thèse sera présentée par Mr KOURRICHE ILYASSE

Sous le thème :

L'excellence industrielle au Maroc et les méthodes du Lean : Quel rapport et quel impact ?

Devant le jury composé de :

Nom et Prénom	Titre	Etablissement
BANNARI RACHID	Président	ENSA, Kénitra
OKAR CHAFIK	Rapporteur	ENSA, Tétouan
MABROUKI CHARIF	Rapporteur	FST, Settat
GCHARIB JIHANE	Rapporteur	ENSA, Kénitra
BOUAZAOU OUSSAMA	Examineur	ENSA, Kénitra
EL YASSINI KHALID	Examineur	Faculté des Sciences, Meknès
ABOUTAFAIL MOULAY OTHMAN	Directeur de thèse	ENSA, Kénitra



Nom et Prénom : KOURRICHE ILYASSE

Date de soutenance : 11/10/2025

Directeur de Thèse : ABOUTAFAIL MOULAY OTHMAN

Sujet de thèse :

L'excellence industrielle au Maroc et les méthodes du Lean : Quel rapport et quel impact ?

Résumé:

Toute entreprise industrielle désireuse d'améliorer et de dominer sa part de marché doit tracer une certaine démarche pour valoriser le produit ou le service commercialisé et associer de nombreux outils et méthodes pour assurer cette perfection de la production. Une étude d'une durée bien estimée nous a permis de lier chaque concept industriel à une statistique bien spécifiée reflétant le degré de nécessité d'intégrer ce concept, quel que soit le secteur ou le domaine d'activité de cette entreprise industrielle. Un échantillon d'étude qui englobe les deux tailles d'entreprises. L'objectif est clair, ignorer ou confirmer le lien entre le Lean et le terme d'excellence industrielle. Beaucoup d'informations ont été insérées dans des logiciels SmartPLS et SPSS bien développés. D'un autre côté, l'insertion du Lean Manufacturing pourrait ouvrir la voie à l'excellence, car l'inachèvement pourrait causer une certaine anomalie à l'ensemble de la chaîne.

Abstract:

Any industrial firm wishing to improve and dominate the market share must trace a certain approach to enhance the product or service marketed and link many tools and methods to ensure this production perfection. A study of a well-estimated duration allowed us to link each industrial concept with a well-specified statistic reflecting the degree of necessity to integrate this concept, whatever the sector or field of activity of this industrial firm is. A study sample that encompasses both sizes of firms. The aim is clear, to ignore or confirm the link between Lean and the term industrial excellence. Much information has been inserted within well-developed SmartPLS and SPSS software. On the other hand, inserting Lean Manufacturing could give this way to excellence, because unfinished could cause a certain anomaly to the whole chain.